

# L5M9완벽한인증자료 & L5M9최신인증시험공부자료

## CIPS L5M9 Operations Management LO1

1. <b>Operations Management</b>	The processes of managing the resources and processes involved in the acquisition and transformation of inputs and the distribution of outputs.
2. <b>Five Key Performance Dimensions / Performance Objectives - Slack and Brandon-Jones</b>	1. Quality 2. Speed 3. Dependability 4. Flexibility 5. Cost
3. <b>Quality</b>	Producing products and services that satisfy customer needs.
4. <b>Speed</b>	Ensuring a short lapse of time between when orders are made and fulfilled.
5. <b>Dependability</b>	Producing products that are reliable and consistent.
6. <b>Flexibility</b>	Adapting to changes in demand or marketplace changes.
7. <b>Cost</b>	Producing products and services at minimum cost.
8. <b>Operation</b>	Smallest divisible piece of work or activity within an organisation. CREATING FLOW
9. <b>Production Methods</b>	1. Make to Order - craft production. Does not commence until an order has been received. 2. Mass Production - make to stock - low variety / high volume 3. Mass Customisation / Late Customisation - mix between made to order and mass production. Products standardised to a certain point e.g. Dell
10. <b>I T O</b>	Input - Transformation - Output The market is the point in which an output transforms into an input
11. <b>Input</b>	

11/15

참고: KoreaDumps에서 Google Drive로 공유하는 무료 2026 CIPS L5M9 시험 문제집이 있습니다:  
<https://drive.google.com/open?id=12FIL4DTXXd-SVmEcScSMUKtdpM0HhKIJ>

KoreaDumps는 여러분이 CIPS 인증 L5M9 인증 시험 패스와 추후 사업에 모두 도움이 되겠습니다. KoreaDumps 제품을 선택함으로써 여러분은 시간도 절약하고 돈도 절약하는 일석이조의 득을 얻을 수 있습니다. 또한 구매 후 일년 무료 업데이트 버전을 받을 수 있는 기회를 얻을 수 있습니다. CIPS 인증 L5M9 인증 시험 패스는 아주 어렵습니다. 자기에 맞는 현명한 학습 자료 선택은 성공의 지름길을 내딛는 첫발입니다. 퍼펙트한 자료만이 시험에서 성공할 수 있습니다. KoreaDumps 시험 문제와 답이야말로 퍼펙트한 자료이죠. KoreaDumps CIPS 인증 L5M9 인증 시험 자료는 100% 패스 보장을 드립니다.

KoreaDumps에서는 CIPS 인증 L5M9 시험 대비 덤프를 발췌하여 제공해드립니다. CIPS 인증 L5M9 시험 대비 덤프에는 시험 문제의 모든 예상 문제와 시험 유형이 포함되어 있어 시험 준비 자료로서 가장 좋은 선택입니다. KoreaDumps에서 제공해드리는 전면적인 CIPS 인증 L5M9 시험 대비 덤프로 CIPS 인증 L5M9 시험 준비 공부를 해보세요. 통과율이 100%입니다.

>> L5M9 완벽한 인증 자료 <<

## L5M9 완벽한 인증 자료 시험 최신 덤프 공부

KoreaDumps의 CIPS 인증 L5M9 덤프는 최근 유행인 PDF 버전과 소프트웨어 버전 두 가지 버전으로 제공됩니다. PDF 버전을 먼저 공부하고 소프트웨어 버전으로 PDF 버전의 내용을 얼마나 기억하였는지 테스트할 수 있습니다. 두 버전을 모두 구입하시면 시험에서 고득점으로 패스가 가능합니다.

## 최신 CIPS Level 5 Advanced Diploma in Procurement and Supply L5M9 무

## 로 샘플 문제 (Q116-Q121):

### 질문 # 116

At which point in the manufacturing process would Failure Mode and Effective Analysis (FMEA) be first used?

- A. once all items have been processed, before they are sent to customers
- B. at regular intervals during the manufacturing process
- C. on a faulty item if it is returned from a customer
- **D. before manufacturing begins**

정답: D

설명:

The question asks when it can be FIRST used so the correct answer is 1. FMEA detects failures early in the process, usually before mass production begins, and looks at potential failures in both design and process. It may be conducted when you have a prototype as well as later on in the manufacturing process, or when products are returned faulty. P.97-98

### 질문 # 117

Below are details of 4 local manufacturing companies. For each company you must decide what the main objective is for the organisation and what layout their manufacturing plant has.

Company 1: This company creates large, delicate products which are hard to move. The main aim of the company is to stand out from competitors due to the superior level of materials used and by using the latest forms of technology to create the items.

Company 2: This company produces 72 different items and has designated zones within its premises for the creation of each item. The zones are organised based on the technology used and some products may be passed between different zones to be completed. The company creates many different items in response to changing customer demands, with many product lines only lasting a single season.

Company 3: Company 3 creates one product which flows along a single production line, with staff members adding to the product on four different occasions. The company must produce a high volume of this singular product in order to break even. Therefore, there is always a steady flow of items through the plant and it is important there is no stoppage in production.

Company 4: This company produces small batches of products, as and when they are ordered by customers. Due to uncertainty in demand, a high profit margin is added to the cost of each item. Teams in the factory are grouped into different areas depending on the technological process they are using.

Complete the table below by listing the objective criteria and plant layout for each company. Each response should only be used once: flexibility, speed, quality, cost, functional layout, cell layout, product layout, fixed-position layout

Which of the following will you put into box 4?

- A. flexibility
- **B. cost**
- C. quality
- D. speed

정답: B

설명:

The correct answers are as follows:

### 질문 # 118

Below are details of five companies who operate a Total Quality Management System (TQM). For each company, select the system used and identify which area of the Balanced Scorecard this relates to.

Company 1: The focus of this company is to gather real-time data to assess the quality of products created during the manufacturing process. There are tight budgets and reworking any defects will affect the bottom line.

Company 2: This company is concerned about how their products are received. They have recently completed market research focused on their client's feelings. The objective is now to improve the product's look and performance to meet these expectations.

Company 3: The focus of this company is defining the customer requirements and translating this into a high-quality specification and effective operational process.

Company 4: Within this company there is a group of 6 employees who meet regularly with the objective of reducing issues that arise in the manufacturing of products.

Complete the table below by listing the TQM System used and the relevant Balanced Scorecard criteria for each company. Each

response should only be used once: Quality Circle, Statistical Process Control, Kansei Engineering, Quality Function Deployment, Finance Criteria, Business Process Criteria, Learning and Growth Criteria, Customer Criteria.

Which of the following will you put into box 1?

- A. quality circle
- B. quality function deployment
- C. statistical process control
- D. kansei engineering

정답: C

설명:

The correct answers are as follows:

#### 질문 # 119

Building redundancy into operational procedures increases what for an organisation? Select TWO

- A. reliability
- B. costs
- C. risk
- D. customer satisfaction

정답: A,B

설명:

the correct answers are costs and reliability. 'Building in redundancy' means having a backup for if something goes wrong. An example is in a hospital where there is a main electricity server, but if this breaks, there is a backup generator which can power the building. In IT, you may have a back-up hard-drive for if you lose your data. Having a backup will incur additional costs, but it also improves reliability. P.101

#### 질문 # 120

Joan is the Operations Manager at a Dentist Surgery and has recently completed a Pareto Analysis with the hopes of improving the quality of service offered. Which of the following would be a possible finding from this analysis?

- A. customers are twice as likely to recommend the dentist if they had a positive experience
- B. The booking process is very slow and doesn't meet customer expectations
- C. there is a gap between the service expected by customers and the service delivered
- D. 80% of complaints are caused by 20% of the dentists

정답: D

설명:

Pareto is also known as the 80/20 rule- therefore the only correct option could be 1. P.126 talks about how Pareto is applied in diagnosing quality problems within an organisation. You'll have come across Pareto in Level 4 when it was used as a way of classifying inventory.

#### 질문 # 121

.....

경쟁이 치열한 IT업계에서 굳굳한 자신만의 자리를 찾으려면 국제적으로 인정받는 IT자격증 취득은 너무나도 필요합니다. CIPS인증 L5M9시험은 IT인사들중에서 뜨거운 인기를 누리고 있습니다. KoreaDumps는 IT인증시험에 대비한 시험전 공부자료를 제공해드리는 전문적인 사이트입니다. 한방에 쉽게 CIPS인증 L5M9시험에서 고득점으로 패스하고 싶다면 KoreaDumps의 CIPS인증 L5M9덱트를 선택하세요. 저렴한 가격에 비해 너무나도 높은 시험적중율과 시험패스율, 언제나 여러분을 위해 최선을 다하는 KoreaDumps가 되겠습니다.

L5M9최신 인증시험 공부자료 : [https://www.koreadumps.com/L5M9\\_exam-braindumps.html](https://www.koreadumps.com/L5M9_exam-braindumps.html)

CIPS L5M9완벽한 인증자료 24\*7\*365 온라인상담서비스, CIPS L5M9인증시험은 현재IT업계에서 아주 인기 있는

시험입니다. 많은 IT인사들이 관련 자격증을 취득하려고 노력하고 있습니다. CIPS L5M9인증시험에 대한 열기는 식지 않습니다. CIPS L5M9자격증은 여러분의 사회생활에 많은 도움이 될 것이며 연봉상승 등 생활보장에 업그레이드 될 것입니다, L5M9시험 불합격시 불합격성적표로 L5M9덤프비용 환불신청을 약속드리기에 아무런 우려없이 L5M9덤프를 구매하여 공부하시면 됩니다, 쉽게 시험을 통과하려면 KoreaDumps의 CIPS인증 L5M9덤프를 추천합니다.

그저 눈에 보이는 건 서탁뿐인지라, 소의 마마께 산후통 약을 전해 주라 했는데, 깜박했네, 24\*7\*365 온라인상담서비스, CIPS L5M9인증시험은 현재 IT업계에서 아주 인기 있는 시험입니다. 많은 IT인사들이 관련 자격증을 취득하려고 노력하고 있습니다. CIPS L5M9인증시험에 대한 열기는 식지 않습니다. CIPS L5M9자격증은 여러분의 사회생활에 많은 도움이 될 것이며 연봉상승 등 생활보장에 업그레이드 될 것입니다.

## 최신 L5M9완벽한 인증자료 시험공부

L5M9시험 불합격시 불합격성적표로 L5M9덤프비용 환불신청을 약속드리기에 아무런 우려없이 L5M9덤프를 구매하여 공부하시면 됩니다, 쉽게 시험을 통과하려면 KoreaDumps의 CIPS인증 L5M9덤프를 추천합니다.

덤프구매후 불합격받으시는 경우 덤프비용 전액을 환불해드립니다.

- L5M9높은 통과율 시험덤프공부 □ L5M9최신 업데이트버전 덤프 ↗ L5M9시험대비자료 □ ▶ [kr.fast2test.com](http://kr.fast2test.com) <클(를) 열고> L5M9 <를 검색하여 시험 자료를 무료로 다운로드하십시오> L5M9시험대비 덤프공부문제
- L5M9최신 기출자료 □ L5M9최신버전 덤프공부 □ L5M9퍼펙트 덤프공부문제 □ 지금 ▶ [www.itdumpskr.com](http://www.itdumpskr.com) <에서> L5M9 □를 검색하고 무료로 다운로드하세요 L5M9시험대비 덤프공부문제
- L5M9최신버전 덤프공부 □ L5M9퍼펙트 덤프 최신버전 □ L5M9최신 업데이트버전 덤프 \* 무료로 다운로드하려면 □ [www.koreadumps.com](http://www.koreadumps.com) □로 이동하여 □ L5M9 □를 검색하십시오 L5M9퍼펙트 덤프 최신버전
- 시험대비 L5M9완벽한 인증자료 공부하기 □ 지금 ▶ [www.itdumpskr.com](http://www.itdumpskr.com) □에서 □ L5M9 □를 검색하고 무료로 다운로드하세요 L5M9높은 통과율 시험덤프공부
- 최신버전 L5M9완벽한 인증자료 완벽한 시험공부자료 □ 지금 《 [www.koreadumps.com](http://www.koreadumps.com) 》을(를) 열고 무료 다운로드를 위해 ✨ L5M9 ✨ □를 검색하십시오 L5M9높은 통과율 시험덤프문제
- L5M9높은 통과율 시험덤프문제 □ L5M9퍼펙트 최신버전 공부자료 □ L5M9완벽한 덤프공부자료 □ 오픈 웹 사이트 □ [www.itdumpskr.com](http://www.itdumpskr.com) □검색> L5M9 <무료 다운로드> L5M9최신버전 덤프공부
- 시험대비에 가장 좋은 L5M9완벽한 인증자료 덤프 최신문제 □ ▶ [www.exampassdump.com](http://www.exampassdump.com) <을 통해 쉽게 《 L5M9 》 무료 다운로드 받기> L5M9최신버전 덤프공부
- L5M9퍼펙트 최신버전 공부자료 □ L5M9높은 통과율 시험덤프공부 □ L5M9인기자격증 덤프자료 □ 오픈 웹 사이트 ▶ [www.itdumpskr.com](http://www.itdumpskr.com) □검색> L5M9 <무료 다운로드> L5M9퍼펙트 덤프공부문제
- L5M9시험대비 공부 □ L5M9최고품질 덤프공부자료 □ L5M9최신버전 덤프공부 □ 시험 자료를 무료로 다운로드하려면 ▶ [www.exampassdump.com](http://www.exampassdump.com) □을 통해 ▶ L5M9 □를 검색하십시오 L5M9최고품질 덤프공부자료
- L5M9유효한 인증공부자료 □ L5M9퍼펙트 최신버전 공부자료 □ L5M9시험대비자료 □ ▶ [www.itdumpskr.com](http://www.itdumpskr.com) □□□은 “L5M9” 무료 다운로드를 받을 수 있는 최고의 사이트입니다 L5M9최고품질 인증 시험 대비자료
- L5M9완벽한 덤프공부자료 □ L5M9최신 기출문제 □ L5M9유효한 인증공부자료 □ “ [www.exampassdump.com](http://www.exampassdump.com) ”을 통해 쉽게 [ L5M9 ] 무료 다운로드 받기 L5M9최신 기출자료
- [www.stes.tyc.edu.tw](http://www.stes.tyc.edu.tw), [www.stes.tyc.edu.tw](http://www.stes.tyc.edu.tw), [www.stes.tyc.edu.tw](http://www.stes.tyc.edu.tw), [daotao.wisebusiness.edu.vn](http://daotao.wisebusiness.edu.vn), [www.stes.tyc.edu.tw](http://www.stes.tyc.edu.tw), [www.stes.tyc.edu.tw](http://www.stes.tyc.edu.tw), [carrigrow.com](http://carrigrow.com), [www.stes.tyc.edu.tw](http://www.stes.tyc.edu.tw), [www.stes.tyc.edu.tw](http://www.stes.tyc.edu.tw), [www.stes.tyc.edu.tw](http://www.stes.tyc.edu.tw), Disposable vapes

2026 KoreaDumps 최신 L5M9 PDF 버전 시험 문제집과 L5M9 시험 문제 및 답변 무료 공유:  
<https://drive.google.com/open?id=12FIL4DTXXd-SVmEcScSMUKtdpM0HhKIJ>