



トピック 2	<ul style="list-style-type: none"> <li>交渉プロセスと結果に影響を与える主要な段階を理解する：この試験セクションでは、調達マネージャーのスキルを評価し、準備から締結までの交渉の主要な段階を網羅します。これには、交渉前の計画が成功にどのように影響するかを理解すること、個人で交渉するかチームで交渉するかを分析すること、明確な目標、戦略、情報に基づいた準備が含まれます。また、交渉アジェンダの構築、効果的な交渉ツールと戦術の適用、譲歩への対応、相手の動機の理解、行き詰まりへの対処、そして合意の締結と文書化を確実に行うことについても探求します。交渉後は、合意の履行、利害関係者への成果の売り込み、そして継続的な改善のためのパフォーマンスのモニタリングに重点が置かれます。</li> </ul>
トピック 3	<ul style="list-style-type: none"> <li>他者に影響を与える手法と行動要因を理解する：この試験セクションでは、カテゴリーマネージャーのスキルを評価し、交渉とコラボレーションにおける行動と対人関係のダイナミクスの影響について考察します。信頼関係の構築、同盟の構築、そして対立、曖昧さ、抵抗への効果的な対応を通して、個人やグループに影響を与える手法を探求します。学習者は、リーダーシップスタイル、エンパワーメント、参加、コミュニケーションなど、態度、動機、組織行動が結果に及ぼす影響について考察します。このセクションでは、調達・供給環境において、組織構造と非公式ネットワークが交渉力と意思決定プロセスにどのように影響するかを理解することに重点を置きます。</li> </ul>

>> L5M15関連復習問題集 <<

## 更新するL5M15関連復習問題集 & 合格スムーズL5M15過去問題 | 実用的なL5M15基礎訓練

なにごとによらず初手は難しいです、どのようにCIPS L5M15試験への復習を始めて悩んでいますか。我々のCIPS L5M15問題集を購入するのはあなたの試験に準備する第一歩です。我々の提供するCIPS L5M15問題集はあなたの需要に満足できるだけでなく、試験に合格する必要があることです。あなたはまだ躊躇しているなら、Xhs1991のL5M15問題集デモを参考しましょ。

### CIPS Advanced Negotiation 認定 L5M15 試験問題 (Q50-Q55):

#### 質問 # 50

Which influencing styles are most suitable for a high-risk, high-value project aiming to form a partnership?

- A. Bridging, integration, coalition
- B. Asserting, pressuring
- **C. Inspiring, collaborating, consulting**
- D. Rationalising, appraising

正解: C

解説:

In high-value, high-risk partnerships, success depends on collaboration, trust, and shared goals. Hence, inspiring, consulting, and collaborating styles promote open communication and joint problem-solving.

Reference: CIPS L5M15 - Supply Position Model and Influencing Styles (Domain 3.2).

#### 質問 # 51

Party City Ltd is negotiating with Cuppa Inc. After two hours, the discussion reaches a deadlock. What should Party City Ltd do?

- A. Walk away from the negotiation - it is clear they will not get what they want.
- B. Concede some issues to ensure conversations continue.
- **C. Suggest taking a break.**
- D. Start using hardball techniques.

正解: C

解説:

When negotiations stall, best practice (according to CIPS) is to pause the meeting rather than escalate tension or concede prematurely. Taking a break allows time to reflect, regroup, and explore creative solutions. Other remedies include summarising agreed points, involving a neutral mediator, or escalating strategically.

Reference: CIPS L5M15 - Managing Deadlock and Stalemate in Negotiations.

#### 質問 # 52

The win-lose approach to negotiation is also sometimes known as what?

- A. Brinkmanship
- B. Gamesmanship
- C. **Distributive bargaining**
- D. Positional negotiation

正解: C

解説:

Distributive bargaining treats the deal as a fixed pie: what one party gains, the other loses. It typically uses competitive tactics aimed at claiming value rather than creating it and is closely associated with win-lose outcomes.

Reference: CIPS Level 5, L5M15 - Topic: Distributive (Competitive) vs Integrative (Collaborative) Negotiation.

#### 質問 # 53

A manager identifies an issue and discusses it with the team, taking on board their input. Which leadership strategy is this?

- A. Telling
- B. **Consulting**
- C. Selling
- D. Joining

正解: B

解説:

Consulting leadership involves engaging team members in decision-making, valuing their input before implementing actions. It encourages ownership, trust, and collaboration-sitting between directive and participative styles.

Reference: CIPS L5M15 - Leadership Styles in Team Negotiation (Domain 3.2).

#### 質問 # 54

Explaining the benefit of an option is a soft tactic often used in negotiations. What is this commonly known as?

- A. Ingratiation
- B. Inspirational appeal
- C. **Apprising**
- D. Consultation

正解: C

解説:

"Apprising" means spelling out how a proposal benefits the other party (e.g., efficiencies, cost savings, risk reduction). It's a classic soft, pull-style tactic that aims to increase willingness by linking options to the counterpart's interests.

Reference: CIPS L5M15 - Negotiation tactics: soft/pull tactics (Apprising).

#### 質問 # 55

.....

多くの受験者にとって、L5M15試験資格証明書を取得することは簡単ではないです。L5M15試験に合格するには、たくさん時間と精力が必要です。しかし、CIPS L5M15試験参考書を選べれば、試験に合格するだけでなく、時間を節約できます。だから、CIPS L5M15試験参考書を早く購入しましょう！

